

LEADERSHIP MASTERCLASS – WORKSHOP I

WORKSHOP I	HVOR ER VI?	HVEM
TID & STED	28.-29. januar 2020 på Lykkesholm Slot	
INDHOLD	Strategi og ledelse <ul style="list-style-type: none"> • Strategi og Forretningsudvikling • Organisationsdesign • Det digitale kompetencekort 	HES SAS
OUTPUT	Forståelse for strategi og vækst, organisering fra bestyrelse til daglige aktiviteter samt effektiv risikostyring af virksomheden	
OPGAVER TIL WS II	1) Revider beskrivelsen af jeres mulige fremtidige scenarier 2) Beskriv jeres nuværende organisationsdesign og hvordan I vil styrke det 3) Beskriv jeres digitale kompetencer og hvordan I vil styrke dem 4) Beskriv med 200 ord jeres to seneste udviklingsprojekter og hvad I lærte af dem 5) Beskriv med 200 ord hvordan I har udnyttet digitalisering over de sidste tre år i jeres virksomhed.	
DAG 1	TEMA OG VÆRKTØJER	LÆRING
09:30 – 10:00	Ankomst	
10:00 – 10:45	Velkommen og målsætninger Rundt om bordet	Forventningsafstemning Netværk
PAUSE		
11:00 – 12:00	Strategi og –forretningsudvikling <ul style="list-style-type: none"> • Vækstmuligheder • VRIO 	Evne til at adskille, analysere og vurdere ressource- og væksttypers rolle og bidrag
FROKOST		
13:00 – 13:45	Workshop: Hvilken type vækstmuligheder har vi og hvad betyder det for virksomheden?	
PAUSE		
14:00 – 14:45	Forretningsmodellen Workshop: hvad er jeres forretningsmodel nu?	Forståelse for brug af forretningsmodellen som effektivt ledelsesværktøj i dagligdagen
PAUSE		
15:00 – 15:45	Organisationsdesign <ul style="list-style-type: none"> • Corporate governance • Ressourcer og aktiviteter • Alliancer 	Evne til at adskille, analysere og vurdere organisationens ledelsesstruktur, ressourcer, aktiviteter og relevante eksterne parters bidrag til vækst
PAUSE		
16:00 – 16:45	Workshop: fordele og ulemper ved vores nuværende organisationsdesign	
PAUSE		
17:00 – 17:30	Opsummering og dialog over dagens indhold	Hvad har vi lært
MIDDAG		
19:00 – 20:30	Lederskab med tale og krop (SAS)	Hvordan du træder troværdigt frem

LEADERSHIP MASTERCLASS – WORKSHOP I

DAG 2	TEMA OG VÆRKTØJER	LÆRING
08:30 – 09:15	Opfølgning på Dag 1	Yderligere refleksion på Dag 1
PAUSE		
09:30 – 10:15	Det digitale kompetencekort <ul style="list-style-type: none">• 3 kategorier• 9 kompetencer	Evne til at identificere styrker og svagheder i ens digitale kompetencer
PAUSE		
10:30 – 11:15	Workshop: Hvad er status på vores digitale kompetencer?	
PAUSE		
11:30 – 12:00	Opsummering og dialog over dagens indhold	Hvad har vi lært Eventuelle udfordringer til hjemmearbejde
FROKOST		
13:00	På gensyn	